



**Fachkräfteinitiative für die
Glas-, Keramik- und Baustoffindustrie**

Ihre Ansprechpartnerin:

Cathleen Weiß

Telefon: +49 3421 7587207

Mobil: +49 151 42 24 29 29

E-Mail: cathleen.weiss@glascampus.de

GlasCampus Torgau - Repitzer Weg 10 - 04860 Torgau

MITTLERES MANAGEMENT Erfolgreich führen zwischen den Ebenen	
Zielgruppe	Führungskräfte mit mindestens vierteljährlicher Führungserfahrung sowie Führungskräfte des mittleren Managements (z.B. Schichtleitende, Produktionsleitende, Abteilungsleitende)
Termin	24.11.2026
Format	1 Präsenztag
Veranstaltung sort	GlasCampus in Torgau
Ziele	Auf der Sandwichposition zwischen Unternehmensleitung und operativer Ebene bewegen Sie sich als Führungskraft des mittleren Managements nahezu täglich in einem Spannungsfeld. Sie tragen ein hohes Maß an Verantwortung, sind aber dennoch nicht befugt, wichtige Entscheidungen eigenmächtig zu treffen. Sie kennen die Bedarfe und Erwartungen der Mitarbeitenden, ebenso gut wie die Anforderungen des Managements und müssen die Herausforderung meistern, beides unter einen Hut zu bekommen. Dann vermittelt dieses Seminar Ihnen die notwendigen Fähigkeiten, um den Spagat zwischen beiden Ebenen zu meistern. Sie erwerben Strategien, mit denen Sie die Potenziale Ihrer Mitarbeitenden erhalten und deren Motivation steigern, wobei Sie gleichzeitig die Erwartungen der Unternehmensleitung wahren. Durch eine intensive Reflexion Ihres eigenen Führungsverhaltens und das Trainieren von Kommunikationstechniken und Führungsinstrumenten, gelingt es Ihnen zukünftig besser, den alltäglichen Spannungen Stand zu halten und Ihre eigene Resilienz zu stärken.

Inhalte	- Umgang mit unterschiedlichen Erwartungen, Zielsetzungen und Verantwortung - Aufgaben im mittleren Management - Relevante InteressenvertreterInnen innerhalb eines Unternehmens - Rollenkonflikt im mittleren Management – zwischen führen und befolgen - Umgang mit Leistungsdruck und Verantwortung für das eigene Team - Strategieentwicklung zur situationsgerechten Bewältigung von Spannungen - Kommunikation und Konfliktmanagement - Mitarbeitermotivation - „Allen alles recht getan, ist eine Kunst die keiner kann.“ – Erwartungsdruck standhalten - Netzwerken auf gleicher Ebene – Kollegialer Austausch
Gruppengröße	bis zu 12 Teilnehmende
Lehrmaterial	Handouts
Abschluss	Teilnahmebescheinigung
Kosten	385,00 € je teilnehmende Person <i>(Umsatzsteuerbefreiung für Leistungen im Bildungsbereich nach § 4 Abs. 1 Nr. 21 und Nr. 2 UstG)</i>
Dozent	Prof. Dr. Stephan Buchhester

ANMELDEBOGEN

bitte senden Sie diesen Anmeldebogen an:
anmeldung@glascampus.de

Mit dem Absenden dieser Anmeldung erkläre ich mich mit den [AGB](#) und der [Datenschutzerklärung](#) des GlasCampus Torgau einverstanden.

Unternehmen	Name:	
	Postanschrift:	
	Kontaktperson	
	E-Mail:	
	Telefon:	
	Rechnungsadresse:	
Teilnehmende Person	Name:	Vorname:
	Geburtsdatum:	Im Unternehmen seit:
	Position im Unternehmen:	
Teilnehmende Person	Name:	Vorname:
	Geburtsdatum:	Im Unternehmen seit:
	Position im Unternehmen:	
Teilnehmende Person	Name:	Vorname:
	Geburtsdatum:	Im Unternehmen seit:
	Position im Unternehmen:	
Teilnehmende Person	Name:	Vorname:
	Geburtsdatum:	Im Unternehmen seit:
	Position im Unternehmen:	
Teilnehmende Person	Name:	Vorname:
	Geburtsdatum:	Im Unternehmen seit:
	Position im Unternehmen:	
Teilnehmende Person	Name:	Vorname:
	Geburtsdatum:	Im Unternehmen seit:
	Position im Unternehmen:	